

AGENDA

Ziua 1

| Orar | Conținutul sesiunilor |
|----------------------------|--|
| 9:00 - 10:30 | <p><u>Sesiune introductivă</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Prezentare participanți și formator - Așteptările participanților - Prezentarea obiectivelor și a agendei <p>Activitate practică</p> <ul style="list-style-type: none"> - Prezentarea rezultatelor activității practice desfășurate în grupuri |
| Pauză de cafea: 15' | |
| 10:45 -12:30 | <p><u>Sesiunea I:</u></p> <p><u>I.1 Informațiile financiare în procesul bugetar și controlul costurilor</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Sistemul informațional și controlul de gestiune <p>I.2 Activitate practică</p> <ul style="list-style-type: none"> - Prezentarea rezultatelor activității practice desfășurate în grupuri <p><u>Sesiunea II:</u></p> <p><u>II.1 Managementul activității și resursele disponibile</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Decizii și situații decizionale - Elementele de definire a managementului costurilor <p>II.2 Activitate practică</p> <ul style="list-style-type: none"> - Prezentarea rezultatelor activității practice desfășurate în grupuri |
| Pauză de masă: 60' | |
| 13:30 - 15:00 | <p><u>Sesiunea III:</u></p> <p><u>III.1 Înțelegerea costurilor după natura lor: directe și indirecte</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Semnificația noțiunii de cost - Clasificarea costurilor după natura lor <p><u>III.2 Activitate practică</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Prezentarea rezultatelor activității practice desfășurate în grupuri |
| Pauză de cafea: 15' | |
| 15:15 -16:30 | <p><u>Sesiunea IV:</u></p> <p><u>IV.1 Înțelegerea costurilor după comportamentul lor: variabile și fixe</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Clasificarea costurilor după comportamentul lor <p><u>IV.2 Activitate practică</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Prezentarea rezultatelor activității practice desfășurate în grupuri <p><u>Feedback-ul zilei</u></p> |

Ziua 2

| Orar | Conținutul sesiunilor |
|----------------------------|--|
| 9:00 - 10:30 | <p>Recapitularea zilei 1</p> <p>Sesiunea V:</p> <p><u>V.1 Costuri și decizii manageriale</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Clasificarea costurilor în funcție de gradul de relevanță pentru decizie - Analiza cost-volum-profit și utilitatea acesteia în procesul decizional - Decizii tactice privind costurile <p><u>V.2 Activitate practică</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Prezentarea rezultatelor activității practice desfășurate în grupuri |
| Pauză de cafea: 15' | |
| 10:45 - 12:30 | <p>Sesiunea VI:</p> <p><u>VI.1 Controlul costurilor</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Costurile complete ca instrument al controlului de gestiune - Stabilirea standardelor de cost - Analiza abaterilor de cost <p><u>VI.2 Activitate practică</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Prezentarea rezultatelor activității practice desfășurate în grupuri |
| Pauză de masă: 60' | |
| 13:30 - 15:00 | <p>Sesiunea VII:</p> <p><u>VII.1 Procesul bugetar: previziunea, monitorizarea și execuția bugetului</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Fundamentele bugetării: bugetarea și bugetul firmei - Clasificarea bugetelor activităților firmei - Procesul de elaborare și control al bugetelor <p><u>VII.2 Activitate practică</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Prezentarea rezultatelor activității practice desfășurate în grupuri |
| Pauză de cafea: 15' | |
| 15:15 - 16:30 | <p>Sesiunea VIII:</p> <p><u>VIII.1 Planificarea, monitorizarea și controlul performanțelor</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Organizația performantă și schimbările de context economic - Limite ale actualizării bugetelor <p><u>VIII.2 Activitate practică</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Prezentarea rezultatelor activității practice desfășurate în grupuri <p><u>Secvență finală</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Întrebări și răspunsuri - Concluzii și recomandări - Evaluarea cursului |