

Management de Proiect

Agenda cursului

Ziua 1: - **Concepere și definire**

Stabilirea scopului proiectului

Sesiune	Timp	Subiect
1	11:00 – 12:30	- Introducere: Prezentare participanți, trainer, identificarea așteptărilor, stabilirea obiectivelor cursului
	12:30 – 13:30	- Exercițiu de grup. Debriefing – introducere în mediul unui proiect <i>Pauză de prânz</i>
		- Definirea proiectelor și a constrângerilor.
2	13:30 -15:00	- <u>Exerciții practice:</u> Lucru pe grupe - Identificarea părților interesate și a intereselor acestora
	15:00 – 15:15	- <u>Exerciții practice:</u> Lucru pe grupe <i>Pauză de cafea/ceai</i>

Stabilirea obiectivelor proiectului

Sesiune	Timp	Subiect
		- Ciclul de viață al proiectului
3	15:15 - 16:45	- Fundamentarea proiectului și elaborarea propunerii de proiect. Fezabilitate. Cerințe/Specificații
	16:45 – 17:00	<i>Pauză de cafea/ceai</i>
		- Procese decizionale.
4	17:00 – 18:30	- <u>Exerciții practice:</u> Lucru pe grupe

Ziua 2: - Planificarea, organizarea și asigurarea resurselor

Sesiune	Timp	Subiect
		- Alcătuirea structurii proiectului pe faze, pachete de activități și activități
5	09:30-11:00	- Planificarea proiectului (metode) - Exerciții practice: Lucru pe grupe
	11:15 – 11:30	Pauză de cafea/ceai - Estimarea necesarului de resurse aferente activităților
6	11:30 – 13:15	- Estimarea costurilor aferente pe activități - <u>Exerciții practice</u> : Studiu de caz
	13:15 – 14:00	Pauză de prânz - Uniformizarea consumului de resurse
7	14:00 – 15:30	- <u>Exerciții practice</u> : Lucru pe grupe
	15:30 – 15:45	Pauză de cafea/ceai
8	16:15 – 17:00	- Managementul riscurilor. Riscuri ce pot afecta un proiect - <u>Exerciții practice</u> : Lucru pe grupe

Ziua 3: - Implementarea

Sesiune	Timp	Subiect
9	09:30 – 11:00	- Controlul riscurilor și metode de management al riscului - Exerciții practice: Lucru pe grupe
	11:00 – 11:15	Pauză de cafea/ceai
10	11:15 – 13:15	- Metode de analiză financiară - Studiu de caz
	13:15 – 14:00	Pauză de prânz
11	14:00 – 15:30	- Monitorizarea și controlul proiectului - Exerciții practice: Lucru pe grupe
	15:30– 15:45	Pauză de cafea/ceai
12	15:45 – 17:00	- Rolul managerului de proiect.

Ziua 4: – Închiderea proiectului. Recapitulare curs

Sesiune	Timp	Subiect
13	09:30 – 11:15	- Monitorizarea și evaluarea performanțelor echipei. Managementul conflictelor
	11:15 – 11:30	- <u>Exerciții practice</u> : Lucru pe grupe <i>Pauză de cafea/ceai</i>
		- Managementul calității proiectului
14	11:30–13:15	- Managementul configurației
	13:15– 14:30	- Exerciții practice: Lucru pe grupe <i>Pauză de prânz</i>
		- Recapitulare
15	14:15 – 17:00	- Studii de caz

Ziua 5: - Examinare ora 09:30