

Management de Proiect

Agenda cursului

Ziua 1 – Concepere, Definire și Obiective

Sesiune	Timp	Subiect
1	9:00 – 11:15	<ul style="list-style-type: none"> - <u>Introducere</u>: Prezentare participanți, trainer, identificarea așteptărilor, stabilirea obiectivelor cursului - Exercițiu de grup. Debriefing – introducere în mediul unui proiect - Stabilirea obiectivelor proiectului - Definirea proiectelor și a constrângerilor.
11:15 – 11:30		<i>Pauză de cafea/ceai</i>
2	11:30 – 13:00	<ul style="list-style-type: none"> - Identificarea părților interesate și a intereselor acestora - <u>Exerciții practice</u>: Lucru pe grupe
13:00 – 14:00		<i>Pauză de prânz</i>
3	14:00 – 15:30	<ul style="list-style-type: none"> - Ciclul de viață al proiectului - Fundamentarea proiectului și elaborarea propunerii de proiect. Fezabilitate. Cerințe/Specificații - Metode de analiză financiară a propunerii de proiect
15:30 – 15:45		<i>Pauză de cafea/ceai</i>
4	15:45 – 17:45	<ul style="list-style-type: none"> - Procese decizionale - Arbori decizionali - <u>Exerciții practice</u>: Lucru pe grupe

Ziua 2 - Programarea Activităților și Managementul Riscurilor

Sesiune	Timp	Subiect
---------	------	---------

5	9:00-11:00	<ul style="list-style-type: none"> - Întrebări recapitulative după ziua anterioară, analiza proiectului temă - Alcătuirea structurii proiectului pe faze, pachete de activități și activități - Planificarea proiectului (metode) - Exerciții practice: Lucru pe grupe
11:00 – 11:15		<i>Pauză de cafea/ceai</i>
6	11:15 – 11:30	<ul style="list-style-type: none"> - Estimarea necesarului de resurse aferente activităților - Estimarea costurilor aferente pe activități - <u>Exerciții practice</u>: Studiu de caz
13:00 – 14:00		<i>Pauză de prânz</i>
7	14:00 – 15:30	<ul style="list-style-type: none"> - Uniformizarea consumului de resurse - <u>Exerciții practice</u>: Lucru pe grupe
15:30 – 15:45		<i>Pauză de cafea/ceai</i>
8	15:45 – 17:45	<ul style="list-style-type: none"> - Managementul riscurilor. Riscuri ce pot afecta un proiect - Controlul riscurilor și metode de management al riscului - <u>Exerciții practice</u>: Lucru pe grupe

Ziua 3- Achizițiile, Echipa și Calitatea Proiectului

Sesiune	Timp	Subiect
9	09:00 – 11:00	<ul style="list-style-type: none"> - Etapele procesului de achiziție (criterii de selecție, cereri de ofertă, negocieri, contracte) - Tipuri de contracte (Preț Fix, Rambursare de Costuri, Timp & Materiale) - Point of Total Assumption (Punctul în care pierderea este suportată în totalitate de către furnizor) - Exerciții practice: Lucru pe grupe
11:00 – 11:15		<i>Pauză de cafea/ceai</i>
10	11:15 – 13:00	<ul style="list-style-type: none"> - Construirea echipei de proiect (stabilire necesar, negociere membrii, stabilire roluri) - Rolul managerului de proiect - Exerciții practice: Lucru pe grupe

	<i>13:00 – 14:00</i>	<i>Pauză de prânz</i>
11	14:00 – 15:30	- Stabilirea standardului de calitate al proiectului, monitorizarea calității - Cele 7 unelte de bază ale calității (Ishikawa, Check sheet, Control chart, Histogram, Pareto, Scatter diagram, Flow chart) - Exerciții practice: Lucru pe grupe
	<i>15:30 – 15:45</i>	<i>Pauză de cafea/ceai</i>
12	15:45 – 17:45	- Analiza celor „5 de ce” (modelul Toyota, cauză – efect) - Recapitulare

Ziua 4 - Monitorizarea și Controlul Proiectului, Închiderea

Sesiune	Timp	Subiect
13	09:00 – 11:00	- Monitorizarea și controlul proiectului - Metoda Valorii Dobândite (EVM) - Exerciții practice: Lucru pe grupe
	<i>11:00 – 11:15</i>	<i>Pauză de cafea/ceai</i>
14	11:15 – 13:00	- Managementul configurației - Exerciții practice: Lucru pe grupe
	<i>13:00 – 14:00</i>	<i>Pauză de prânz</i>
15	14:00 – 15:30	- Acceptanța proiectului - Etica în Managementul Proiectelor - Încheierea proiectului
	<i>15:30 – 15:45</i>	<i>Pauză de cafea/ceai</i>
16	15:45 – 17:45	- Recapitulare generală, sfaturi pentru certificări (ANC, PMP, CAMP, ACP)