

Diagrama Gantt

Instrument de Management de Proiect, folosit încă din anii 1910, actual și acum la mai bine de 100 de ani de când domnul Henry Gantt l-a inventat.

Diagrama a fost utilizată ca tehnică de Management de Proiect în primul război mondial de către armata U.S.

Diagrama Gantt (Gantt Chart), mai este cunoscută și sub denumirea de Bar Chart.

În esență, este un calendar al activităților ce urmează să fie implementate într-un proiect, iar aceste activități se colorează cu o bară continuă, activitate cu activitate.

Marele avantaj al acestei diagrame este că oferă o imagine de ansamblu a **suprapunerii activităților** (aglomerării din proiect).

Gantt Chart (Pe Un An)



Prin colorare, această diagramă mai oferă o informație, foarte importantă, anume cine este responsabil pentru fiecare dintre activități.

În prezent, orice soft de Management de Proiect are posibilitatea afișării unei diagrame Gantt. Cele mai cunoscute softuri sunt Primavera (Oracle) și Microsoft Project. Ambele însă costă. Există și versiuni gratuite, dar nu sunt extraordinare. Dintre cele gratuite, Project Libre merită atenția.

Și mai multă informație se poate obține dintr-o astfel de diagramă, dacă se urmărește progresul

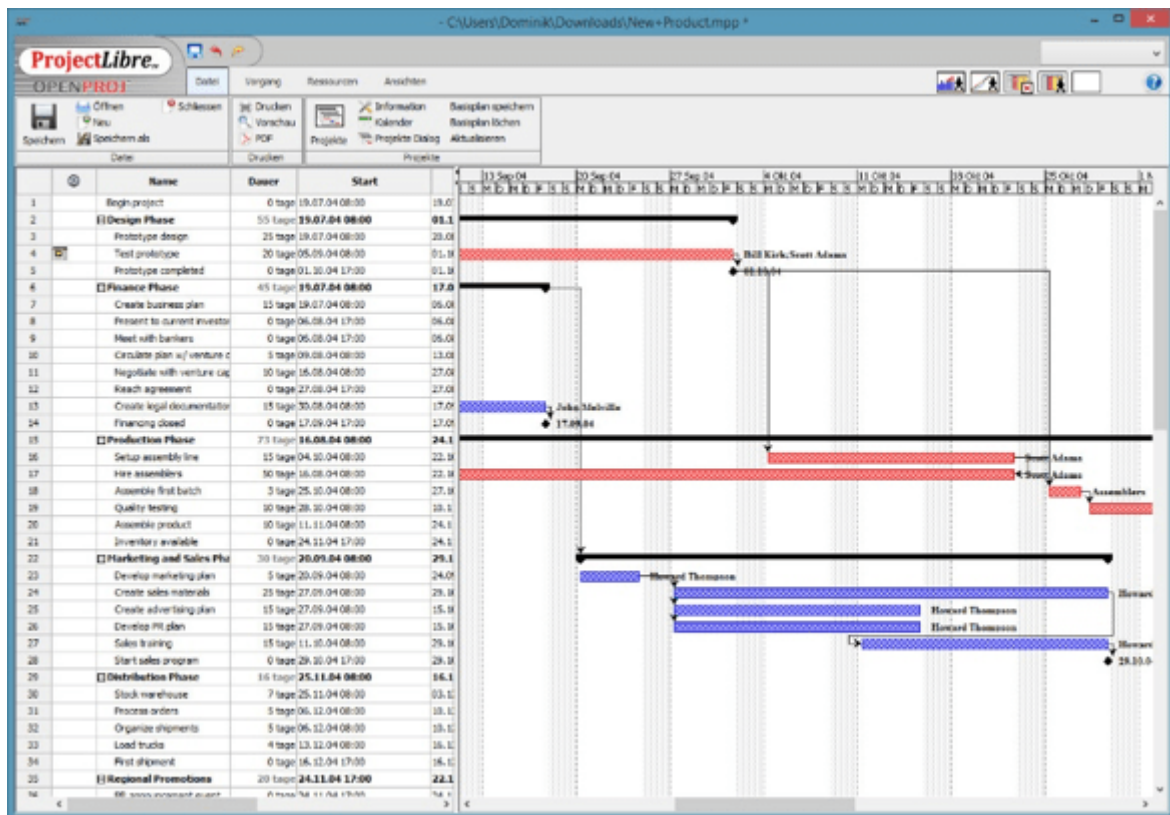
înregistrat în implementarea proiectului.

Spre exemplu, să presupunem că am fi construit diagrama de mai sus, fără să umplem de culoare fiecare bară orizontală, ci doar colorându-i conturul.

Apoi, pe măsură ce am fi avansat cu activitatea am umple-o de culoare.

Spre exemplu, dacă ne uităm la activitatea mutare mobilă, după ce am mutat o parte din mobilă, putem hașura procentul realizat.

Mai departe, putem să legăm activitățile cu linii subțiri, pentru a evidenția relațiile de dependență dintre ele.



În diagrama de mai sus, activitățile sunt colorate în două culori, respectiv în roșu și albastru.

Activitățile cu roșu sunt critice, adică orice întârziere a lor, atrage automat întârzierea întregului proiect.

Activitățile cu albastru nu sunt critice, ele putând să întârzie într-o anumită marjă de timp (total float sau total slack), fără să întârzie proiectul.

Tehnica drumului critic în Managementul Proiectelor a fost introdusă de către marina din Statele Unite, prin anii '50.

Mai multe despre Drumul Critic (Critical Path Method) [aici](#).

Barele cu negru, care încep și se termină cu o mini paranteză, reprezintă o sumarizare de task-uri (activități). Se folosește atunci când sinteza vizuală nu poate cuprinde un proiect cu zeci, sute, sau chiar mii de activități. Se numesc chiar așa: summary task.

O altă notare întâlnită în graficul Gantt este romburi. Se văd în graficul de mai sus 3 astfel de romburi.

Se numesc milestones (borne kilometrice, sau jaloane), iar rolul lor este de a oferi repere în monitorizarea proiectului.

Mai exact, la aceste romburi (milestones), au fost planificate ședințele. În acel moment se va

compara progresul proiectului cu planul inițial.

Ședințele sunt foarte importante în orice proiect, însă sunt mari mâncătoare de timp.

Acestea e bine să fie planificate în funcție de activitățile critice, la intervale de timp bine gândite.

Mai multe despre ședințele eficiente [aici](#).

Pe scurt, Diagrama Gantt este un instrument de [Management de Proiect](#), foarte util pentru a transmite vizual tuturor actorilor implicați (stakeholders) planificarea și evoluția proiectului. Are și câteva minusuri, pe care un Manager de Proiect le poate desluși însă cu ajutorul altor instrumente (cash-flow, levelling, activity on node, etc.).

un articol de [Ștefan Bădescu](#)

