

Management de Proiect

Agenda cursului

Ziua 1 – Concepere, Definire și Obiective

Sesiune	Timp	Subiect
1	9:00 – 11:15	- <u>Introducere</u>: Prezentare participanți, trainer, identificarea așteptărilor, stabilirea obiectivelor cursului - Exercițiu de grup. Debriefing – introducere în mediul unui proiect - Stabilirea obiectivelor proiectului - Definirea proiectelor și a constrângerilor.
11:15 – 11:30		<i>Pauză de cafea/ceai</i>
2	11:30 – 13:00	- Identificarea părților interesate și a intereselor acestora - <u>Exerciții practice</u>: Lucru pe grupe
13:00 – 14:00		<i>Pauză de prânz</i>
3	14:00 – 15:30	- Ciclul de viață al proiectului - Fundamentarea proiectului și elaborarea propunerii de proiect. Fezabilitate. Cerințe/Specificații - Metode de analiză financiară a propunerii de proiect
15:30 – 15:45		<i>Pauză de cafea/ceai</i>
4	15:45 – 17:45	- Procese decizionale - Arbori decizionali - <u>Exerciții practice</u>: Lucru pe grupe

Ziua 2 - Programarea Activităților și Managementul Riscurilor

Sesiune	Timp	Subiect
5	9:00-11:00	- Întrebări recapitulative după ziua anterioară, analiza proiectului temă

		- Alcătuirea structurii proiectului pe faze, pachete de activități și activități - Planificarea proiectului (metode) - Exerciții practice: Lucru pe grupe
11:00 – 11:15		<i>Pauză de cafea/ceai</i>
6	11:15 – 11:30	- Estimarea necesarului de resurse aferente activităților - Estimarea costurilor aferente pe activități - <u>Exerciții practice</u>: Studiu de caz
13:00 – 14:00		<i>Pauză de prânz</i>
7	14:00 – 15:30	- Uniformizarea consumului de resurse - <u>Exerciții practice</u>: Lucru pe grupe
15:30 – 15:45		<i>Pauză de cafea/ceai</i>
8	15:45 – 17:45	- Managementul riscurilor. Riscuri ce pot afecta un proiect - Controlul riscurilor și metode de management al riscului - <u>Exerciții practice</u>: Lucru pe grupe

Ziua 3 : - Achizițiile, Echipa și Calitatea Proiectului

Sesiune	Timp	Subiect
9	09:00 – 11:00	- Întrebări recapitulative după săptămâna anterioară, analiza proiectului temă - Etapele procesului de achiziție (criterii de selecție, cereri de ofertă, negocieri, contracte) - Exerciții practice: Lucru pe grupe
11:00 – 11:15		<i>Pauză de cafea/ceai</i>
10	11:15 – 13:00	- Construirea echipei de proiect (stabilire necesar, negociere membrii, stabilire roluri) - Rolul managerului de proiect - Exerciții practice: Lucru pe grupe
13:00 – 14:00		<i>Pauză de prânz</i>

11	14:00 – 15:30	- Stabilirea standardului de calitate al proiectului, monitorizarea calității - Cele 7 unelte de bază ale calității (Ishikawa diagram, Check sheet, Control chart, Histogram, Pareto, Scatter diagram, Flow chart) - Exerciții practice: Lucru pe grupe
15:30 – 15:45		<i>Pauză de cafea/ceai</i>
12	15:45 – 17:45	- Recapitulare

Ziua 4 : - Monitorizarea și Controlul Proiectului, Închiderea

Sesiune	Timp	Subiect
13	09:00 – 11:00	- Monitorizarea și controlul proiectului - Metoda Valorii Dobândite (EVM) - Exerciții practice: Lucru pe grupe
11:00 – 11:15		<i>Pauză de cafea/ceai</i>
14	11:15 – 13:00	- Managementul configurației - Exerciții practice: Lucru pe grupe
13:00 – 14:00		<i>Pauză de prânz</i>
15	14:00 – 15:30	- Acceptanța proiectului - Etica în Managementul Proiectelor - Încheierea proiectului
15:30 – 15:45		<i>Pauză de cafea/ceai</i>
16	15:45 – 17:45	- Recapitulare